

## เค้าโครงผลงานที่จะส่งประเมิน ตำแหน่งประเพณีวิชาการ ระดับผู้เชี่ยวชาญ

ของ นายอนุรักษ์ บัวคลี่คลาย

เพื่อประกอบการพิจารณาประเมินบุคคล ตำแหน่ง นักวิชาการเกษตรเชี่ยวชาญ (ผู้อำนวยการศูนย์)

ตำแหน่งเลขที่ ๕๑๒ สังกัด ศูนย์ศึกษากาการพัฒนาเขานินซอน สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๒

### ลำดับที่ ๓

๑. เรื่อง เกษตรทฤษฎีใหม่ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่ดินเสื่อมโทรม

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อศึกษาการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริในพื้นที่ดินเสื่อมโทรม จังหวัดราชบุรี

๒.๒ เพื่อจัดทำคู่มือการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่ดินเสื่อมโทรม

### ๓. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ระยะเวลา ตุลาคม ๒๕๖๒ - กันยายน ๒๕๖๖

สถานที่ ศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ตำบลเขาชะงุ้ม อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี และพื้นที่ดินเสื่อมโทรมในจังหวัดราชบุรี

### ๔. ความรู้ ความชำนาญงาน หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

๔.๑ ความรู้ด้านการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ

๔.๒ ลักษณะของดิน และการจัดการดินเสื่อมโทรม

๔.๓ การบริหารจัดการพื้นที่เพื่อการเกษตร

๔.๔ ความรู้ทางด้านสถิติเพื่อการเกษตร (การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล การสังเคราะห์ข้อมูล)

### ๕. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

#### ๕.๑ สรุปสาระสำคัญ

พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ทรงทราบถึงปัญหาของเกษตรกรในการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อทำการเกษตรที่สำคัญประการหนึ่ง คือ การขาดแคลนน้ำเพื่อเกษตรกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขตเกษตรกรรมที่อาศัยน้ำฝน ซึ่งพื้นที่ส่วนใหญ่ของประเทศอยู่ในเขตที่มีฝนค่อนข้างน้อย โดยพืชปลูกส่วนมากเป็นนาข้าวและพืชไร่มีความเสี่ยงกับความเสียหายอันเนื่องจากความแปรปรวนของลม ฟ้า อากาศ และฝนทิ้งช่วง รวมทั้งระบบการปลูกพืชไม่มีหลักเกณฑ์ที่แน่นอน และส่วนใหญ่ปลูกพืชเชิงเดี่ยว ด้วยเหตุนี้ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร จึงได้พระราชทานพระราชดำริ “ทฤษฎีใหม่” เพื่อเป็นแนวทางหรือหลักการในการบริหารจัดการที่ดิน และน้ำเพื่อการเกษตรให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีน้ำเพียงพอต่อการปลูกพืชตลอดฤดูกาลเพาะปลูก มีความเหมาะสมและคุ้มค่า ทรงพระราชทานสัดส่วนที่เหมาะสมในการใช้ประโยชน์ที่ดินออกเป็น ๔ ส่วน ได้แก่ อัตราส่วน

ประมาณ ๓๐ เพอร์เซ็นต์แรกใช้สำหรับขุดสระ เก็บกักน้ำเพื่อใช้เก็บกักน้ำฝน พื้นที่ส่วนที่สองประมาณ ๓๐ เพอร์เซ็นต์ ใช้สำหรับปลูกข้าวในฤดูฝน พื้นที่ส่วนที่สามประมาณ ๓๐ เพอร์เซ็นต์ ใช้สำหรับปลูกไม้ผล ไม้ยืนต้น พืชผัก พืชสมุนไพร ฯลฯ พื้นที่ส่วนที่สี่ ประมาณ ๑๐ เพอร์เซ็นต์ใช้สำหรับเป็นที่อยู่อาศัย เลี้ยงสัตว์ และ โรงเรือนอื่นๆ นอกจากนี้จากเอกสารของสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (๒๕๖๒) ยังได้ระบุเกี่ยวกับแนวพระราชดำริทฤษฎีใหม่เพื่อพัฒนาไปสู่หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงออกเป็น ๓ ขั้น คือ ขั้นที่ ๑ เป็นการผลิตเพื่อพึ่งตนเองได้โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็น ๔ ส่วน ตามความเหมาะสมใช้เกษตรอินทรีย์ เลี้ยงสัตว์และอาชีพอื่นๆ มีผลผลิตตลอดทั้งปี มีชีวิตแบบพออยู่ พอกิน และเก็บไว้ ถ้าเหลือก็ขาย ขั้นที่ ๒ เป็นการรวมกลุ่มในชุมชน ตั้งกลุ่มหรือสหกรณ์ในการผลิตและการตลาดตาม ลักษณะภูมิสังคม ขั้นที่ ๓ เป็นการดำเนินการด้านธุรกิจ โดยเน้นการพัฒนาการผลิตทางการเกษตรให้ได้ คุณภาพ ราคาสูง มีธนาคาร/บริษัทมาซื้อ และเกษตรกรซื้อของอุปโภคในราคาต่ำ

เศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ทรงพระราชทานแนวทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทยในเรื่องปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยยึดหลักความพอประมาณ ความมีเหตุผล ความมีภูมิคุ้มกัน ร่วมกับการอาศัยความรู้ และการมีคุณธรรม เพื่อให้เกิดความสมดุล มั่นคง และยั่งยืน

ดินเสื่อมโทรม เป็นดินที่เกิดการเปลี่ยนแปลงสมบัติทางเคมี กายภาพ และชีวภาพของดิน จนทำให้ดินนั้นมีคุณสมบัติลดลงจนไม่สามารถใช้เพื่อการเกษตรได้อย่างถาวร และให้ผลผลิตคงที่ตลอดไป ซึ่งกระบวนการดังกล่าว อาจเกิดจากการกระทำของมนุษย์ หรือธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ประโยชน์ที่ดินลดลงทั้งทางด้านคุณภาพ และปริมาณ การเสื่อมโทรมของดินอาจเกิดจากการชะล้างพังทลายโดยน้ำ หรือลม ทำให้เกิดการสูญเสียหน้าดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ การซึมซับน้ำลดลง การไหลบ่าที่ผิวหน้าดินมากขึ้น ความอุดมสมบูรณ์ของดินลดลง โดยเฉพาะธาตุอาหารที่เป็นประโยชน์ต่อพืช รวมทั้งส่งผลกระทบต่อการทำงานของระบบนิเวศต่างๆ ภายในดิน

ศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นโครงการหนึ่งที่พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร พระราชทานแนวพระราชดำริให้จัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๒๘ เพื่อเป็นสถานที่ ศึกษาทดลอง วิจัย วิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมให้สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ดินและน้ำ การพัฒนาทางการเกษตร การปรับปรุงบำรุงดิน การทำเกษตรทฤษฎีใหม่ในพื้นที่อับฝน และการพัฒนาอาชีพด้านต่างๆ (ศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มฯ, ๒๕๖๒) โดยการดำเนินงานที่ผ่านมาของศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สามารถขยายผลการพัฒนาพื้นที่ออกไปในพื้นที่เกษตรกรในจังหวัดราชบุรี โดยการส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการเกษตรควบคู่กับการน้อมนำแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

ดังนั้น การจัดทำคู่มือการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่ดินเสื่อมโทรม เป็นการรวบรวมข้อมูลจากการศึกษาทดลองในพื้นที่ของศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มฯ ร่วมกับการเก็บข้อมูลในพื้นที่ของเกษตรกรเครือข่ายของศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มฯ ในพื้นที่จังหวัดราชบุรี ซึ่งได้น้อมนำแนวพระราชดำริเกษตรทฤษฎีใหม่ และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน เกิดความสุขในครอบครัว ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาพื้นที่ดินเสื่อมโทรมให้กลับมาใช้ประโยชน์ได้อย่างสมดุล มั่นคง และยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ

## ๕.๒ ขั้นตอนการดำเนินงาน

### ๕.๒.๑ รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ข้อมูลดิน และลักษณะดินในพื้นที่จังหวัดราชบุรี
- ข้อมูลภูมิอากาศ อุณหภูมิ และปริมาณน้ำฝน ของจังหวัดราชบุรี
- รายงานผลการทดลองวิจัยการจัดการดินในพื้นที่ดินเสื่อมโทรม
- ข้อมูลทำการเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริ
- ข้อมูลหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง หลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร

พระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร

### ๕.๒.๒ ดำเนินการ จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิในพื้นที่

- ข้อมูลการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ในพื้นที่อับฝนของศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มฯ

- สสำรวจข้อมูลการทำเกษตรตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ และการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของเกษตรกรเครือข่ายของศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มฯ

๕.๒.๓ ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาวิธีการหรือเทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสมที่สุดสำหรับทำการเกษตรทฤษฎีใหม่ สามารถนำไปปฏิบัติได้ภายในพื้นที่ และเกษตรกรยอมรับได้ เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พร้อมวิเคราะห์ข้อมูลการนำแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวัน

๕.๒.๓ สรุปเขียนรายงาน โดยเรียบเรียงเนื้อหาสาระให้เป็นระบบ เพื่อให้ง่ายต่อการอ่านและการเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

๕.๒.๔ เผยแพร่ผลงานให้แก่ผู้สนใจทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มฯ และจัดทำเอกสารแผ่นพับการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ในพื้นที่อับฝน

## ๕.๓ ผลการศึกษา

๕.๓.๑ ผลการศึกษาการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ พบว่า การทำเกษตรทฤษฎีใหม่ในพื้นที่อับฝนของศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มฯ และเกษตรกรเครือข่ายของศูนย์ฯ มีการจัดแบ่งพื้นที่ตามสัดส่วนที่ทรงพระราชทานไว้ โดยแบ่งการใช้ประโยชน์ที่ดินออกเป็น ๔ ส่วน ได้แก่

- ส่วนที่ ๑ แหล่งน้ำ อัตราส่วน ๓๐ เปอร์เซ็นต์ของพื้นที่ มีการขุดสระเก็บกักน้ำเพื่อใช้เก็บกักน้ำฝน พร้อมเลี้ยงปลาในบึง

- ส่วนที่ ๒ นาข้าว อัตราส่วน ๓๐ เปอร์เซ็นต์ของพื้นที่ ใช้สำหรับปลูกข้าว และปลูกปอเทือง และบางแปลงมีการปลูกแตงโมเป็นพืชหลังนา

- ส่วนที่ ๓ พืชสวน อัตราส่วน ๓๐ เปอร์เซ็นต์ของพื้นที่ ปลูกไม้ผล ไม้ยืนต้น พืชผัก พืชสมุนไพร โดยการปลูกพืชหมุนเวียนภายในแปลง

- ส่วนที่ ๔ ที่อยู่อาศัยและสิ่งอำนวยความสะดวก อัตรา ๑๐ เปอร์เซ็นต์ของพื้นที่ สร้างที่พักอาศัย โรงเก็บเครื่องมือเกษตร โรงเลี้ยงสัตว์ โรงเพาะเห็ด และถนนหนทาง

ด้านการปรับปรุงดินเสื่อมโทรม มีการปรับปรุงดินโดยใช้วัสดุอินทรีย์ เช่น ปุ๋ยหมัก มูลสัตว์เดือนดิน และน้ำหมักชีวภาพ เป็นต้น พร้อมทั้งการปลูกพืชปุ๋ยสดปรับปรุงดินภายในแปลง

ด้านการปลูกพืช เกษตรกรมีการปลูกพืชหมุนเวียน โดยมีการจัดทำปฏิทินการปลูกพืชในแต่ละแปลง

ด้านผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ พบว่า ในปีแรกยังขาดทุน เนื่องจากมีค่าลงทุนคงที่ เช่น ค่าปรับปรุงพื้นที่แปลง ค่าพันธุ์ไม้ และค่าวัสดุปรับปรุงดิน เป็นต้น หลังจากปีที่ 1 ต้นทุนส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุน

ผันแปร เช่น ค่าวัสดุปรับปรุงดิน ค่าเมล็ดพันธุ์ เป็นต้น และรายได้เริ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ จากผลผลิตของพืชอายุสั้นที่ ให้ผลผลิตรายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน แต่ถ้าหากพิจารณาจุดคุ้มทุนจะอยู่ที่ปีที่ 5 และหลังจากปีที่ 5 เกษตรกรจะเริ่มมีกำไรจากการดำเนินงานแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริ จากผลผลิตรายปี ได้แก่ ไม้ผลไม้ยืนต้น

๕.๓.๒ ผลการศึกษาด้านการนำแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ของเกษตรกร เครื่องมือของศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรมเขาชะงุ้มฯ พบว่า เกษตรกรร้อยละ ๗๐ มีการนำแนว ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้เป็นแนวปฏิบัติในชีวิตประจำวัน โดยมีการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงไปใช้ ดังนี้

- ความพอประมาณ มีการประกอบอาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อตนเอง และผู้อื่น ใช้ความพอดี พอมี และพอเพียง โดยนำหลักการทรงงานเรื่องประหยัด เรียบง่าย ได้ประโยชน์สูงสุดมาใช้ นอกจากนี้เกษตรกรยังนำโปรแกรม Agri Map และบัตรดินดีเข้ามาใช้ในการวางแผนการปฏิบัติงานภายใน แปลง

- ความมีเหตุผล เป็นการศึกษาอย่างเป็นระบบ ทราบถึงเหตุ และปัจจัยที่เกี่ยวข้อง นำหลักการทรงงานเรื่องศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบเข้ามาใช้ พร้อมทั้งนำแนวทางการขับเคลื่อนแบบ BCG Model เข้ามาใช้ในการปฏิบัติงานภายในแปลง

- การมีภูมิคุ้มกัน นำหลักการทรงงานในเรื่องของการพึ่งพาตนเอง เข้ามาใช้ โดยมีการออม การจัดทำบัญชี และการทำแผนการผลิตพืชตลอดฤดูกาล

- ความรู้ มีการศึกษาเรียนรู้หาข้อมูลเพิ่มเติมอย่างเป็นระบบ เพื่อแก้ไขปัญหาของ การทำการเกษตรภายในพื้นที่

- คุณธรรม มีการระเบิดจากข้างใน มีการให้อภัย ให้โอกาสแก่เกษตรกรภายในกลุ่ม

## ๖. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

### ๖.๑ เชิงปริมาณ

- ข้อมูลการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริในพื้นที่ดินเสื่อมโทรม จังหวัดราชบุรี
- คู่มือการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่ดินเสื่อมโทรม

### ๖.๒ เชิงคุณภาพ

- เกิดการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริในพื้นที่เกษตรกรเพิ่มมากขึ้น
- เกษตรกรสามารถดำเนินวิถีชีวิตตามหลักการทฤษฎีใหม่ ๓ ขั้น ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงนำไปสู่ความมั่นคง สมดุลย์ และยั่งยืน

## ๗. การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

๒.๑ สามารถนำข้อมูลไปแนะนำส่งเสริมเกษตรกรที่สนใจนำไปปฏิบัติในพื้นที่ของตนเอง

๒.๒ เป็นข้อมูลสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักวิชาการ นิสิต นักศึกษา และผู้สนใจ นำไปใช้ประโยชน์เพื่อ ทำแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริ ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ง่ายในพื้นที่ตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง

๒.๓ เป็นข้อมูลสำหรับเกษตรกรและผู้สนใจในการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง และสามารถนำไปขยายผลเป็นแนวทางการจัดการดินในพื้นที่อื่นๆ ต่อไปอย่างยั่งยืน

#### ๘. ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

การดำเนินงานวิจัย ต้องอาศัยองค์ความรู้ที่มีความหลากหลายในหลายด้าน ทั้งองค์ความรู้ด้านดิน การจำแนกดิน การเก็บตัวอย่างดิน การวิเคราะห์ดินเบื้องต้น องค์ความรู้ด้านพืช การปลูกและดูแลรักษาพืช รวมถึงการเก็บเกี่ยว องค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ หลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร และการหาความสัมพันธ์ของการใช้ประโยชน์ที่ดิน และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

#### ๙. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

การแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ในพื้นที่ดินเสื่อมโทรมในพื้นที่จังหวัดราชบุรีมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากปัญหาของฝนทิ้งช่วงในช่วงฤดูแล้งเป็นระยะเวลานาน ในบางปี พบว่ามีการทิ้งช่วงของฝน ๔ ถึง ๕ เดือน ทำให้ผลผลิตพืชอายุสั้นภายในแปลงได้รับผลกระทบจากการได้รับปริมาณน้ำไม่เพียงพอ

#### ๑๐. ข้อเสนอแนะ

การศึกษานี้เป็นการเก็บข้อมูลภายในแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ภายในศูนย์ฯ ในระยะเวลาหนึ่งทำให้เห็นการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนคงที่ ต้นทุนผันแปร และรายได้ภายในแปลงในช่วงเวลาสั้นๆ ดังนั้นจึงควรทำการเก็บข้อมูลต้นทุนผันแปร และรายได้จากการเกษตรในระยะยาว เพื่อจัดทำเป็นผลตอบแทนของการลงทุนในระยะยาวต่อไป

#### ๑๑. การเผยแพร่ผลงาน

จัดทำเอกสารทางวิชาการ (คู่มือ) เกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่ดินเสื่อมโทรม

นำเสนอข้อมูลการทำการเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่ดินเสื่อมโทรมรวมกับการประชาสัมพันธ์รับคณะศึกษาดูงานของศูนย์ฯ

#### ๑๒. ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน (ถ้ามี)

๑๒.๑ นายอนุรักษ บัวคลี่คลาย นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ สัตส่วนของผลงาน ร้อยละ ๙๐ มีหน้าที่วางแผน รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ และข้อมูลทุติยภูมิในพื้นที่ ดำเนินการวิเคราะห์ สัเคราะห์ข้อมูล พร้อมทั้งจัดทำคู่มือและเผยแพร่ผลงานสู่ผู้สนใจทั่วไป

๑๒.๒ นายเคนศ แซ่เจ้า เจ้าพนักงานการเกษตร อาวุโส สัตส่วนของผลงาน ร้อยละ ๑๐ มีหน้าที่เก็บข้อมูลภาคสนาม ข้อมูลเกษตรกรในพื้นที่

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) ..... (ผู้ขอประเมิน)

( นายอนุรักษ บัวคลี่คลาย )


(ตำแหน่ง) นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ

ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาวิธีการฟื้นฟูที่ดินเสื่อมโทรม

เขาชะงุ้มอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

วันที่ ๑๑ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ขอรับรองว่าสัดส่วนการดำเนินการข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ (ถ้ามี)

รายชื่อผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
นายคเนศ แซ่เจ้า	

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) ..... (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

( นายคำนิง แสงขำ )

(ตำแหน่ง) ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๑๐

วันที่ ๑๑ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

**หมายเหตุ** คำรับรองจากผู้บังคับบัญชา คือ ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล และผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไปอีกหนึ่งระดับ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวเป็นบุคคลคนเดียว ก็ให้มีคำรับรองหนึ่งระดับได้